

RELAZIONE PROGRAMMATICA AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026, redatto in osservanza delle prescrizioni contenute nel Regolamento interno di amministrazione, finanza e contabilità, è stato predisposto sulla base delle linee di indirizzo formulate dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 16/09/2025, della programmazione dell'offerta formativa, nonché delle esigenze illustrate nella Relazione redatta dal Direttore.

Si illustrano, preliminarmente, i seguenti dati:

1. Indirizzi di gestione ed obiettivi
2. Offerta formativa anno accademico 2025/26
3. Dotazione organica personale docente e tecnico - amministrativo
4. Docenti a contratto
5. Iscrizioni per l'anno accademico 2025/26
6. Locali

1. Indirizzi di gestione ed obiettivi

L'Accademia di Belle Arti di Palermo, avente quale finalità istituzionale la formazione superiore, la produzione e la ricerca in ambito artistico, è tenuta a garantire prioritariamente la qualità ed efficacia della didattica. Riveste pertanto fondamentale importanza l'organizzazione dell'offerta formativa e la diversa articolazione che la stessa assume:

- varietà dell'offerta formativa mediante la pluralità di corsi di diploma accademico di I e II livello attivati; arricchimento dell'offerta didattica istituzionale mediante l'organizzazione di eventi espositivi, seminari, convegni, workshop;
- rafforzamento delle attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare, strumento idoneo a favorire l'incontro con il mondo del lavoro, mediante incremento delle convenzioni con enti pubblici e privati, Istituzioni museali ed aziende;
- potenziamento delle relazioni internazionali attraverso la partecipazione a programmi di mobilità internazionale (*Erasmus plus*) nonché ad eventi e manifestazioni di rilievo internazionale, sviluppo dell'attività di ricerca e di produzione artistica;
- potenziamento della digitalizzazione.

Al fine di assicurare un apprezzabile livello della didattica occorre prevedere locali adeguati, per ampiezza e caratteristiche strutturali, allo svolgimento delle attività didattiche teoriche e laboratoriali. Inoltre, è opportuna la costituzione di nuovi laboratori e l'ammodernamento, sotto il profilo tecnologico, di quelli esistenti.

Per perseguire questi obiettivi l'Istituzione, nel 2023, ha partecipato ai bandi per la concessione di finanziamenti ministeriali per realizzare interventi di miglioramento nei locali ove si svolgono le attività istituzionali - Palazzo Fernandez (istanza ai sensi del D.M. 338/2022 art. 4, comma 1 lett. a) - e Palazzo Molinelli di S. Rosalia (istanza ai sensi del D.M. 338/2022 art. 4, comma 1 lett. b) - e, per entrambe le sedi, il Ministero dell'Università e della Ricerca, rispettivamente con D.M. 24/04/2024 n. 628 e D.M. 1802 del 22/11/2024 ha approvato i programmi di interventi presentati e i relativi finanziamenti, per una spesa, rispettivamente di € 376.000,00 (Palazzo Fernandez - D.M. 338/2022 art. 4, comma 1 lett. a) e di € 2.100.000,00 (Palazzo Molinelli di S. Rosalia - D.M. 338/2022 art. 4, comma 1 lett. b) incluse quote di cofinanziamento a carico dell'Accademia. Per entrambe le tipologie di interventi, questa Accademia di Belle Arti ha sottoscritto apposite convenzioni con il Provveditorato delle Opere Pubbliche Sicilia-Calabria per l'affidamento allo stesso della funzione di stazione appaltante per la gestione di tutte le procedure necessarie alla realizzazione degli interventi inerenti i due immobili. In merito al programma di interventi relativi al Palazzo Fernandez (D.M. 338/2022 art. 4, comma 1 lett. a), il Provveditorato delle Opere Pubbliche ha in atto già definito il progetto esecutivo ed avviato le procedure di gara per l'affidamento dei lavori. Poiché il Superiore Ministero ha previsto l'erogazione di quote dei finanziamenti previsti previo monitoraggio e rendicontazione di quanto speso dalle Istituzioni, rimane a carico dell'Accademia l'onere dell'anticipazione degli importi.

2. Offerta formativa anno accademico 2025/26

L'Offerta Formativa dell'Istituzione, per l'anno accademico 2025/26, comprende i seguenti corsi:

Dipartimenti	Scuole	Corsi di primo livello	Provvedimenti ministeriali
ARTI VISIVE	Pittura DAPL01	Pittura	D.D.G. n. 1524 del 18/09/2023 (approvazione modifiche al percorso formativo)
		Pittura ind. Arte Sacra Contemporanea	D.D.G. n. 1524 del 18/09/2023 (approvazione modifiche al percorso formativo)
	Scultura DAPL02	Scultura	D.D.G. n. 134 del 05/02/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo)
	Decorazione DAPL03	Decorazione - arti applicate	D.D.G. n. 134 del 05/02/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo già denominato <i>Decorazione</i>)
		Linguaggi sperimentali	D.D.G. n. 1524 del 18/09/2023 (approvazione modifiche al percorso formativo)
	Grafica DAPL04	Grafica d'arte	D.D.G. n. 134 del 05/02/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo)
PROGETTAZIONE E ARTI APPLICATE	Scenografia DAPL05	Scenografia	D.D.G. n. 1757 del 31/10/2022 (approvazione modifiche al percorso formativo)
		Design grafico	D.D.G. n. 1294 del

	Progettazione artistica per l'impresa DAPL06		10/09/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo)
		Progettazione della moda	D.D.G. n. 1294 del 10/09/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo)
		Fumetto e illustrazione	D.D.G. n. 1337 del 04/07/2016 (autorizzazione nuova attivazione)
	Cinema, Fotografia, Audiovisivo DAPL11	Cinema e audiovisivo	D.D.G. n. 1243 del 29/08/2024 (autorizzazione nuova attivazione)
		Fotografia	D.D.G. n. 1243 del 29/08/2024 (autorizzazione nuova attivazione)
	Comunicazione e valorizzazione del patrimonio artistico contemporaneo DAPL09	Design di allestimenti e interni	D.D.G. n. 1294 del 10/09/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo già denominato <i>Progettazione dei sistemi espositivi e museali</i>)
COMUNICAZIONE E DIDATTICA DELL'ARTE	Didattica dell'arte DAPL10	Didattica dell'arte	D.D.G. n. 2193 dell'11/11/2019 (approvazione modifiche al percorso formativo)

Relativamente ai corsi di primo livello di *Cinema e audiovisivo* e di *Fotografia* è opportuno evidenziare che essi, dall'anno accademico 2024/25, risultano di nuova attivazione all'interno della Scuola di Cinema, Fotografia, Audiovisivo, istituita con D.M. 06/06/2019 n. 98. Pertanto, rimangono ad esaurimento, rispettivamente, il corso di Audio/video e multimedia (affidente alla Scuola di Nuove tecnologie dell'arte - DAPL08 -) ed il corso di Fotografia (affidente alla Scuola di Progettazione artistica per l'impresa - DAPL06 -).

Dipartimenti	Scuole	Corsi di secondo livello	Provvedimenti ministeriali
ARTI VISIVE	Pittura DASL01	Pittura	D.D.G. prot n. 2303 del 12/09/2018 (approvazione biennio ordinamentale)
		Pittura ind. Arte Sacra Contemporanea	D.D.G. prot n. 1460 del 30/06/2021 (approvazione modifiche al percorso formativo)
	Scultura DASL02	Scultura	D.D.G. n. 1295 del 10/09/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo)
	Decorazione DASL03	Decorazione - Arti applicate	D.D.G. n. 1295 del 10/09/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo già denominato Decorazione)
	Grafica DASL04	Grafica d'arte	D.D.G. prot n. 2303 del 12/09/2018 (approvazione biennio ordinamentale)

PROGETTAZIONE E ARTI APPLICATE	Scenografia DASL05	Scenografia	D.D.G. prot n. 2303 del 12/09/2018 (approvazione biennio ordinamentale)
	Progettazione artistica per l'impresa DASL06	Design grafico - comunicazione visiva	D.D.G. n. 1295 del 10/09/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo)
		Progettazione della moda	D.D.G. n. 1295 del 10/09/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo)
	Nuove tecnologie dell'arte DASL08	Nuove tecnologie dell'arte Indirizzo: Cinema e Video	D.D.G. n. 1295 del 10/09/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo)
	Progettazione artistica per l'impresa Nuove tecnologie dell'arte DASL06 - DASL08	Nuovi Linguaggi dell'animazione, dell'illustrazione e del fumetto Corso interscuola	D.D.G. n. 129 del 02/02/2024 (approvazione modifiche al percorso formativo già denominato Nuove tecnologie dell'arte ind. Animazione digitale)
	Restauro DASLQ01	Restauro abilitante alla professione di "Restauratore di Beni Culturali" (quinquennale) percorso formativo professionalizzante PFP2: <i>Manufatti dipinti su supporto</i>	D.M. 01/09/2017 prot. 649

		ligneo e tessile. Manufatti scolpiti in legno. Arredi e strutture lignee. Manufatti in materiali sintetici lavorati, assemblati e/o dipinti.	
COMUNICAZIONE E DIDATTICA DELL'ARTE	Comunicazione e valorizzazione del patrimonio artistico contemporaneo DASL09	Exhibition design e valorizzazione museale	D.D.G. prot n. 1460 del 30/06/2021 (approvazione modifiche al percorso formativo)
	Didattica dell'arte DASL10	Didattica dell'arte e mediazione culturale del patrimonio artistico	D.D.G. prot n. 1460 del 30/06/2021 (approvazione modifiche al percorso formativo)

È attiva, inoltre, la Scuola Libera del Nudo, corso di durata annuale che non rilascia titolo di studio.

In osservanza di quanto previsto dal D.M. n. 470 del 21/02/2024 che ha disciplinato le modalità di accreditamento delle istituzioni AFAM ai fini dell'attivazione dei corsi di dottorato di ricerca, l'Accademia di Belle Arti di Palermo ha ottenuto dal Superiore Ministero, con D.M. n. 1372 del 27/08/2024, a decorrere dal ciclo di dottorato di ricerca attivato nell'a.a. 2024/2025, l'accREDITamento dei seguenti corsi di dottorato:

- MEDIASCAPE. RICERCA E PRODUZIONI ARTISTICHE TRANSCULTURALI
- PRATICHE ARTISTICHE E STORIA DELL'ARTE

3. Dotazione organica personale docente e tecnico - amministrativo

La dotazione organica del personale docente e tecnico - amministrativo, rideterminata con Decreto Direttoriale del MUR 15/11/2024 n. 1755, risulta così costituita:

Docenti	personale tecnico-amministrativo				
	Area Elevate Qualificazioni	Area terza		Area seconda	Area prima
	(ex EP2/EP1)	Tecnici di laboratorio	Funzionari (ex Collaboratori)	Assistenti	Operatori (ex Coadiutori)
95	3	6	5	13	22

Si attende il decreto ministeriale di ridefinizione della dotazione organica, in esito a delibera del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 19/06/2025 che ha convertito n. 1 cattedra di Teoria della percezione e psicologia della forma AFAM 121 (ex ABST58) da tempo pieno a tempo definito al fine di allocare il *budget* assunzionale assegnato, per l'anno accademico 2025/26, per la copertura del citato posto con contratto a tempo indeterminato da effettuare mediante concorso ai sensi dell'art. 17, comma 9, del D.P.R. n. 83/2024.

4. Docenti a contratto

L'ampliamento della dotazione organica del personale docente avvenuto nel 2021 ha ridotto la necessità di utilizzo dei docenti a contratto. Tuttavia, l'attuale dotazione organica del personale docente non esaurisce il fabbisogno di personale necessario all'espletamento della didattica, rendendosi necessario, per taluni insegnamenti, il ricorso a professionalità esterne, in possesso di competenze altamente specialistiche, da individuare mediante procedure concorsuali finalizzate alla formazione di graduatorie interne. Permane, in particolare, una significativa presenza della docenza a contratto nel corso di Restauro. La materia è disciplinata dalla vigente normativa, dal Regolamento interno sui professori a contratto e, dall'anno accademico 2025/26, anche dall'art. 10 del D.P.R. n. 83/2024.

5. Iscrizioni ai corsi per l'anno accademico 2025/26

Per l'anno accademico 2025/26, le iscrizioni ai corsi che compongono l'offerta formativa dell'Istituzione in atto risultano n. 1408 di cui n. 1056 relative ai corsi di diploma accademico di I livello, n. 316 relative ai corsi di diploma accademico di II livello, n. 21 relative al corso di restauro, abilitante alla professione di "Restauratore di Beni Culturali" – PFP2 -, n. 15 relative alla Scuola Libera del Nudo. Il predetto dato deve tenere in considerazione le seguenti precisazioni:

- nell'offerta formativa, sono compresi n. 5 corsi di diploma accademico di I livello a numero programmato - per i quali l'ammissione, nell'anno accademico 2025/26, è stata limitata a n. 35 studenti;
- il corso abilitante alla professione di "Restauratore di Beni Culturali", a numero chiuso per disposizione ministeriale, prevede l'ammissione limitata a n. 5 studenti;
- Il dato riportato risulta provvisorio in quanto il numero definitivo delle iscrizioni ai corsi sarà determinato successivamente alla conclusione della sessione straordinaria di tesi, essendo consentita, entro un breve termine, l'iscrizione agli studenti c.d. diplomandi che non sono riusciti a concludere il percorso di studi nella predetta sessione.

Al predetto dato deve aggiungersi il numero di iscritti ai corsi di dottorato di ricerca:

MEDIASCAPE. RICERCA E PRODUZIONI ARTISTICHE TRANSCULTURALI		assegnatari di borsa ministeriale o regionale	senza borsa
Ciclo XL	12 di cui	9	3
Ciclo XLI	8 di cui	6	2

PRATICHE ARTISTICHE E STORIA DELL'ARTE		assegnatari di borsa ministeriale o regionale	senza borsa
Ciclo XL	10 di cui	8	2
Ciclo XLI	6 di cui	5	1

6. Locali

L'Accademia di Belle Arti di Palermo dispone dei seguenti locali per lo svolgimento delle attività istituzionali:

- o Palazzo Fernandez – di proprietà comunale con vincolo di destinazione d'uso; restaurato nel 2004 dalla Provincia Regionale di Palermo. Nei relativi locali sono situati gli uffici della Direzione e della Presidenza, la biblioteca, il Gabinetto dei disegni e delle stampe, l'Aula Magna ed aule destinate ad insegnamenti di discipline teoriche. In essi trova collocazione anche la gipsoteca dell'Istituzione. I locali sono funzionali, altresì, alla realizzazione di attività espositive organizzate dall'Istituzione.
- o Palazzo Molinelli di S. Rosalia – di proprietà del demanio statale. Nei relativi locali sono allocati gran parte degli uffici amministrativi, ed aule destinate ad insegnamenti di discipline teoriche, laboratoriali e teorico-pratiche.
- o N. 5 Padiglioni dei Cantieri Culturali alla Zisa denominati *Spazio Nuovo*, *Galleria Bianca*, *Grande Vasca*, *Sala Blu Cobalto*, *Ducrot* - di proprietà del Comune di Palermo - utilizzati in base a contratto di concessione a titolo oneroso, sin dal 2009, da ultimo rinnovato con contratto prot.11918 del 06/12/2023 per anni 15. Il contratto contempla la possibilità di compensare il canone dovuto mediante erogazione di servizi (eventi e manifestazioni culturali) in favore della collettività. È altresì espressamente prevista la possibilità di modificare il contratto al fine di considerare l'ipotesi della compensazione per interventi di manutenzione straordinaria su richiesta del concessionario. I locali oggetto della concessione sono utilizzati quali aule destinate, in prevalenza, ad insegnamenti di discipline laboratoriali e teorico-pratiche. In essi è stato, di recente, collocato anche uno specifico laboratorio di falegnameria per le esigenze didattiche.

La crescente e diversificata offerta formativa ha evidenziato anche la necessità del reperimento urgente di nuovi spazi che possano integrare gli attuali, considerando che è auspicabile un sempre maggiore utilizzo di spazi anche al di fuori delle ore di lezioni, per workshop, stage, incontri e sperimentazioni artistiche che costituiscono elementi fondanti per la formazione e la ricerca artistica, oltre che un progressivo aumento della domanda e dunque di studenti.

In questa prospettiva il Consiglio di amministrazione, in esito ad approvazione da parte del Ministero dell'economia e delle Finanze, del piano triennale di investimento 2025/2027 (decreto 06/02/2025) trasmesso dall'Accademia giusta delibera del n. 26 del 09/09/2025, ha autorizzato la sottoscrizione del preliminare di compravendita finalizzato alla acquisizione del complesso edilizio "Istituto Sacro Cuore", avvenuta in data 16/07/2025.

L'acquisto riguarda un complesso edilizio di interesse storico-culturale, composto da 5 unità immobiliari attestate sul perimetro esterno di un'area triangolare e all'interno di un ampio giardino urbano della seguente consistenza (mq lordi totali): area totale mq 13.120,00; superficie giardino mq 9.500,00; superficie immobili: mq 3.580,00 (sedime), mq 10.479,00 superficie coperta, mq 1.133,00 superficie scoperta (balconi, terrazze e simili).

Non avendo potuto concludere la procedura di acquisizione entro l'anno 2025, per la necessità di accendere un mutuo finalizzato a finanziare una parte del prezzo di acquisto dell'immobile, si rende necessario aggiornare il piano triennale di investimento ed inviarlo al MEF per l'autorizzazione all'acquisto nel 2026.

Prima di procedere all'esame dei singoli capitoli delle Entrate e delle Uscite si ritiene opportuno rappresentare nella seguente tabella, l'Avanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025.

L'Avanzo di amministrazione è di € 3.977.352,43, è così determinato:

Fondo cassa iniziale	4.392.564,79
+ Residui attivi iniziali	72.376,14
- Residui passivi iniziali	-539.067,15
Avanzo di amministrazione iniziale	3.925.873,78
+ Entrate già accertate nell'esercizio	2.978.961,53
- Uscite già impegnate nell'esercizio	-2.701.275,29
+/- Variazione dei res. attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00

+/- Variazione dei res. passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	4.203.560,02
+ Entrate presunte per il restante periodo	0,00
-Uscite presunte per il restante periodo	-226.207,59
+/- Variazione dei res. attivi, presunte per il restante periodo	0,00
+/- Variazione dei res. passivi, presunte per il restante periodo	0,00
Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025	3.977.352,43

L'Avanzo di amministrazione presunto di **€ 3.977.352,43** rappresentato nell'Allegato 4, è così composto:

€ 384.431,31	Avanzo con vincolo di destinazione di cui
€ 131.852,63	Economie di finanziamenti statali provenienti dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
€ 182.836,26	Economie di finanziamenti dell'Agenzia Nazionale Erasmus plus - INDIRE
€ 11.278,76	Economie del finanziamento finalizzato della Regione Siciliana ai dottorati di ricerca finanziati dal MUR
€ 43.463,66	Cofinanziamento Accademia BB.AA. di Palermo per realizzazione progetto ex D.M. n. 602/2015
€ 15.000,00	Economie del finanziamento finalizzato della Regione Siciliana – Assessorato Turismo, Sport e Spettacolo
€ 3.592.921,12	Avanzo disponibile

Si prevede l'utilizzazione dell'intero ammontare dell'avanzo di amministrazione presunto, mantenendo la quota vincolata al rispetto del vincolo di destinazione, e destinando la parte disponibile, al finanziamento dei restanti capitoli delle uscite come illustrato nel prospetto allegato alla presente relazione.

Per l'esercizio finanziario 2026 si prevedono entrate per € 2.768.613,57 rispetto ad una previsione definitiva dell'anno 2025 di € 2.978.961,53 articolate secondo quanto di seguito indicato:

ENTRATE

Nella **U.P.B. 1.1.1. "Entrate contributive"**

- al cap. 1.1.1.1. - *Contributi corsi di I e II livello* – si prevede l'importo di € 452.000,00 quale gettito relativo ai contributi di iscrizione ai corsi di diploma accademico e a quelli inerenti ad altri servizi connessi alla carriera degli studenti (trasferimenti, passaggi di corso ecc..).

Nella **U.P.B. 1.2.1 "Trasferimenti dallo Stato"**

- al cap. 1.2.1.1. – *Funzionamento* - si prevede, quale contributo ministeriale di funzionamento ordinario l'importo di € 430.931,41.
- al cap. 1.2.1.10. MUR-Dottorati di Ricerca si prevede, quale contributo ministeriale, € 316.294,00, tenuto conto della quota di annualità che deve essere assegnata per il ciclo XL nonché delle borse relative al ciclo XLI imputate alle Accademie di Belle Arti di Carrara (n. 3 borse), Verona (n. 1 borsa), Ravenna (n. 1 borsa) che, per avere sottoscritto accordi con l'Accademia di Palermo per la gestione associata dei corsi di dottorato di ricerca, deve essere trasferite alla stessa.

Nella **U.P.B. 1.2.2 "Trasferimenti dalle Regioni"**

- al cap. 1.2.2.1. – *Funzionamento* - si prevede, quale contributo di funzionamento amministrativo e didattico proveniente dalla Regione Siciliana, l'importo di € 66.000,00.
- al cap. 1.2.2.2. - Regione Sicilia- Dottorati di Ricerca si prevede, quale contributo della Regione Sicilia, € 180.584,36 tenuto conto della quota di annualità che deve essere assegnata per il ciclo XL nonché della quota di annualità prevista, relativamente al ciclo XLI, per n. 4 borse di dottorato attribuite, nell'allegato A al D.D.G. dell'Assessorato Regionale dell'istruzione e della Formazione professionale n. 2630 del 20/11/2025 (approvazione della graduatoria provvisoria).

Nella **U.P.B. 1.3.3 "Redditi e proventi patrimoniali"**

- al cap. 1.3.3.3. – *Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti* - si prevede l'importo di € 31.000,00, a titolo di interessi attivi relativi alla giacenza di cassa presso l'Istituto Cassiere, determinato sulla base dell'andamento dei tassi, delle manovre realizzate dalla Banca Centrale per ridurre i consumi e contenere l'aumento dell'inflazione.

Nella **U.P.B. 2.2.1. "Trasferimento dello Stato"**

- al cap. 2.2.1.1. - *Finanziamento MUR* - si prevede un importo di € 60.303,84, quota parte del contributo ministeriale di funzionamento ordinario.

Nella **U.P.B. 3.1.1 "Entrate aventi natura di partita di giro"**

- al cap. 3.1.1.4. - *Trattenute per conto terzi* - si prevede l'importo di € 230.000,00 sia ai fini della riscossione di quanto dovuto dall'utenza a titolo di imposta di bollo, essendo l'Istituzione stata autorizzata al relativo assolvimento in modo virtuale (nota dell'Agenzia delle Entrate – Dir. Reg. della Sicilia – prot. 2129 dell'11/01/2018), sia ai fini della riscossione degli importi dovuti dagli studenti a titolo di tassa regionale per il diritto allo studio universitario, essendo l'Istituzione delegata alla riscossione ai sensi dell'art. 27 della L.R. 25/11/2002 n. 20; l'importo è determinato in misura pressoché corrispondente a quanto accertato alla chiusura dell'esercizio;
- al cap. 3.1.1.6. - *Reintegro fondo minute spese* - è iscritto l'importo del fondo minute spese, previsto dall'art. 31 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, pari ad € 1.500,00.

Per l'esercizio finanziario 2026 si prevedono uscite per € 6.745.966,00 di cui si evidenziano le seguenti maggiormente significative:

USCITE

Nella **U.P.B. 1.1.1. "Uscite per gli organi dell'Ente"**

- al cap. 1.1.1.1. - *Indennità di direzione e presidenza*- La previsione di competenza, pari a € 48.000,00 è finalizzata alla copertura dell'indennità di direzione e al compenso del Presidente dell'Accademia come previsto dal DPCM n.143 del 23 Agosto 2022, Regolamento di attuazione dell'art.1, comma 596, della legge 27/12/2019, n.160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari degli enti pubblici, nonché dal Decreto Ministeriale n. 295 del 05/02/2024 del Ministro dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, relativo ai compensi degli Organi delle Istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica. Inoltre, si è previsto il pagamento del Presidente in carica nell'e.f. 2022 Dott. Gianfranco Minisola, allora pensionato,

che a seguito dell'art. 57 della Legge n.182 del 02/12/2025 "Norma di interpretazione autentica relativa ai compensi spettanti al presidente e ai componenti del Consiglio di amministrazione delle istituzioni AFAM" ha diritto al pagamento del compenso non percepito relativo all'e.f. 2022.

Nella **U.P.B. 1.1.2. "Oneri per il personale in attività di servizio"**

- al cap. 1.1.2.5.- *Compensi accessori contrattuali (fondi propri)* - la previsione di competenza, pari a € 95.000,00, è finalizzata a garantire l'acquisto dei buoni pasto destinati al personale amministrativo che articola l'orario di servizio settimanale con rientri pomeridiani e la copertura degli oneri derivanti dall'attività didattica aggiuntiva che si è attivata nell'anno accademico 2025/26, essendo stato adottato il relativo regolamento interno con provvedimento prot. 4248 del 07/05/2021;
- al cap. 1.1.2.6. - *Contratti di collaborazione Triennio e Biennio* – la previsione di competenza, pari € 180.000,00, è funzionale alla copertura della spesa relativa agli incarichi di insegnamento ad esperti esterni secondo quanto in precedenza illustrato.
- al cap. 1.1.2.7. - *Contratti di collaborazione vari/tutor*– è prevista la spesa di € 75.000,00 per garantire, prevalentemente, l'attività di tutoraggio in favore di studenti con gravi disabilità e il servizio Counselling psicologico a supporto degli studenti che lo richiedono.

Nella **U.P.B. 1.1.3 "Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi"**

- al cap. 1.1.3.2. - *Acquisto di materiale di consumo e noleggio di materiale tecnico* - La spesa prevista di € 48.164,96 è finalizzata principalmente al noleggio ed aggiornamento delle licenze d'uso di software destinati ad uso amministrativo, didattico e di ricerca nonché all'acquisto di attrezzature per la didattica e per gli uffici amministrativi di valore non superiore ad € 500,00.
- al cap. 1.1.3.8. - *Uscite per servizi informatici e manutenzione apparecchiature informatiche, fotocopiatrici e fax* – si prevede una spesa di € 30.000,00 necessaria per la gestione informatizzata degli uffici amministrativi e della biblioteca in funzione del miglioramento qualitativo dei servizi resi all'utenza, l'assistenza tecnica ai fini dell'efficiente funzionamento della connessione wi.fi, l'utilizzo della rete GARR, a

seguito di convenzione a carattere oneroso con il relativo consorzio. Nel medesimo capitolo è imputata la spesa necessaria a garantire, mediante interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, il funzionamento delle attrezzature informatiche indispensabili per rendere efficiente lo svolgimento della didattica e i servizi amministrativi.

- al cap. 1.1.3.10. - *Fitto locali* - È stata prevista una spesa di € 93.000,00 per provvedere al pagamento del canone annuale di concessione prot. 11918 del 06/12/2023 dei cinque padiglioni dei Cantieri Culturali alla Zisa.
- al cap. 1.1.3.12. - *Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento locali e relativi impianti* - La previsione di competenza, per il 2026, di € 68.000,00 trae fondamento dalla necessità di garantire il decoro e l'uso efficiente dei locali ove si svolge l'attività didattica ed amministrativa, anche tenuto conto del fatto che il vincolo monumentale cui sono soggetti il Palazzo Molinelli di S. Rosalia e il Palazzo Fernandez richiede una costante ed attenta manutenzione.
- al cap. 1.1.3.20. - *Onorari e compensi per speciali incarichi* - La previsione di spesa di € 42.000,00 è finalizzata a sostenere gli oneri relativi alla fornitura del servizio di gestione integrata della sicurezza sui luoghi di lavoro (espletamento dei compiti di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, servizio di sorveglianza sanitaria, Medico Competente, Formazione e Informazione dei lavoratori, ai sensi del D.lgs. n. 81/2008), e del DPO.
- al cap. 1.1.3.27. - *Erasmus fondi O.S.* - La spesa prevista, per l'anno 2026, di € 15.542,18 è finalizzata alle spese di funzionamento dell'ufficio Erasmus e relazioni internazionali;
- al cap. 1.1.3.28. - *Manutenzione straordinaria locali* - la previsione di spesa di € 1.200.000,00 è finalizzata alla realizzazione di interventi di ammodernamento strutturale di Palazzo Rosalia per il quale è stata ricevuta un'assegnazione di risorse dal M.U.R. pari a € 2.077.796,00 ex art.4 comma 1 del D.M. 01/04/2022 n.338, somma temporaneamente anticipata dall'Istituzione sino alla rendicontazione al Ministero. Inoltre, in esito alla programmata dell'acquisizione dell'immobile denominato "Istituto Sacro Cuore", si prevede di fare dei lavori di ristrutturazione di una parte di esso, al fine di renderli velocemente fruibili all'attività didattica.
- al cap. 1.1.3.30. - *Spese per interventi sulla sicurezza dei luoghi di lavoro* - la

previsione di spesa di € 786.057,13 è finalizzata alla realizzazione di parte dei lavori necessari per la messa in sicurezza dei locali anche mediante utilizzo del residuo contributo ministeriale finalizzato assegnato ai sensi del DM n. 602/2015, e della residua quota di cofinanziamento stanziata dall'Istituzione (in totale € 89.091,66). L'ulteriore previsione di spesa è finalizzata a realizzare tutte le azioni necessarie, previste dalla vigente normativa, per la sicurezza dei luoghi di lavoro.

Nella U.P.B. 1.2.1. "Uscite per prestazioni istituzionali"

- al cap. 1.2.1.2. *Esercitazioni didattiche* - E' stata prevista una spesa di € 62.332,00 che è finalizzata all'acquisto di materiale di consumo funzionale alle dimostrazioni didattiche;
- al cap. 1.2.1.4. - *Manifestazioni artistiche e produzione artistica* - E' stata prevista una spesa di € 138.839,25 da utilizzare in base alla programmazione istituzionale e dipartimentale di manifestazioni, eventi espositivi, seminari, convegni, workshop, pubblicazioni ecc., anche in partenariato con Istituzioni formative, culturali, scientifiche ed enti locali, attività che consentono all'Istituzione di dare visibilità alla propria attività di ricerca e di produzione artistica nelle svariate discipline che la compongono, di rafforzare il rapporto con la realtà territoriale, oltre che rappresentare opportunità di crescita per gli studenti.
- al cap. 1.2.1.5. - *Borse di studio Erasmus S.M.* - La previsione di competenza ammonta ad € 47.644,04 ed è finalizzata al pagamento delle borse di mobilità per studio e per tirocinio a studenti e diplomati dell'Istituzione, nell'ambito del programma di mobilità internazionale *Erasmus plus*.
- al cap. 1.2.1.6. - *Borse di studio Erasmus T.S.* - La spesa prevista è pari ad € 88.896,04 ed è finalizzata al pagamento delle borse di mobilità per attività didattica, ai docenti dell'Istituzione, e per *staff training*, ai docenti e al personale amministrativo dell'Istituzione previste dal programma *Erasmus plus*.

Nella U.P.B. 1.2.6. "Uscite non classificabili in altre voci"

- al cap. 1.2.6.3. - *Fondo di riserva* - La previsione di competenza ammonta ad € 60.000,00 ed è inferiore al 3% dell'ammontare delle uscite correnti, in conformità a quanto disposto dall'art. 10 del Regolamento di amministrazione, finanza e

contabilità.

Nella **U.P.B. 2.1.1 "Acquisizione di immobilizzazioni tecniche"**

- al cap. 2.1.1.1. -*Acquisti di immobili*- È stata prevista una spesa di € 1.650.000,00 finalizzata all'acquisto dell'immobile Istituto Sacro Cuore (tenuto conto della caparra già versata, nel 2025, di € 50.000,00). La spesa sarà finanziata, per € 1.000.000,00 da apposito mutuo e per € 650.000,00 dall'avanzo non vincolato di questa Accademia.
- al cap. 2.1.2.1. -*Acquisti di impianti, attrezzature e apparecchi di laboratorio* - È stata prevista una spesa in conto capitale di € 74.811,92 da destinare all'acquisto di attrezzature per la didattica e al rinnovo degli arredi da destinare a tutta l'utenza.

Nella **U.P.B. 3.1.1 "Uscite aventi natura di partita di giro"**

- al cap. 3.1.1.4. è prevista la spesa di € 230.000,00 corrispondente a quanto previsto nel cap. 3.1.1.4. delle Entrate.
- al cap. 3.1.1.5. è iscritto l'importo del fondo minute spese di € 1.500,00.

La copertura finanziaria delle uscite previste in conto competenza è analiticamente riportata nel prospetto allegato alla presente relazione.

Situazione residui e previsioni di cassa

I residui attivi presunti alla fine dell'esercizio 2025 ammontano ad € 116.044,57. I predetti, sommati alle entrate previste, pari ad € 2.768.613,57 determinano una previsione di cassa, per l'EF 2026, di € 2.884.658,14

I residui passivi presunti alla fine dell'esercizio 2025 ammontano ad € 1.147.913,73. I predetti, sommati alle spese previste, pari ad € 6.745.966,00 determinano una previsione di cassa, per l'EF 2026, pari ad € 7.893.879,73.

Allegati:

- prospetto copertura finanziaria capitoli delle uscite previste in conto competenza;
- prospetto di verifica dei vincoli di spesa giusta circolare MEF – RGS n. 42 del 07/12/2022.

18/12/2025

Il Presidente
Dott.ssa Antonella Rurpura

[Handwritten signature]

Uscite			allegato alla Relazione del Presidente				
cap.	denominazione	Previsione di Spesa totale 2024	Spesa totale 2016	Spesa totale 2017	Spesa totale 2018	MEDIA ARITMETICA ANNI 2016/17/18	
1.1.1.1	Indennità direzione e presidenza	48.000,00	20.183,68	19.152,08	18.631,14		
1.1.1.2	Compensi organi collegiali	33.327,22	18.415,79	6.560,60	7.000,26		
1.1.1.3	Compensi Revisori dei Conti	12.665,61	5.090,87	5.658,54	3.382,94		
1.1.1.4	Fondo Consulta	5.000,00	-	2.277,80	3.673,76		LIMITE
		98.992,83	43.690,34	33.649,02	32.688,10	36.675,82	1.1.1. USCITE PER ORGANI
1.1.2.1	Comp. pers. Tempo determinato						
1.1.2.2	Altri assegni fissi						
1.1.2.3	Compensi accessori contrattuali						
1.1.2.4	Contratti coll. Modelli viventi						
1.1.2.5	Compensi acc. Contr. f/di propri						
1.1.2.6	Contratti coll. Triennio e biennio						
1.1.2.7	Contratti collaborazione vari	15.000,00	31.571,19	60.747,51	55.499,12		
1.1.2.7.1	tutor						
1.1.2.7.2	tecnici di laboratorio						
1.1.2.8	Compensi e rimborsi per esami	10.000,00	-	0	-		
1.1.2.9	Indennità di missione e rimborsi	15.000,00	3.975,32	4.930,50	2.728,00		
1.1.2.10	IRAP						

1.1.2.11	Formazione e aggiorn. del personale	6.880,84	-	1.032,61	1.740,00		
1.1.2.12	Incarichi Cobasilid e corsi speciali		-				
1.1.2.13	Erasmus OM contratti collab.						
1.1.2.14	Form. e aggiorn. personale f/di propri	6.000,00	-	0	386,85	LIMITE	
		52.880,84	35.546,51	66.710,62	60.353,97	54.203,70	1.1.2. ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
1.1.3.1	Acquisto di libri, riviste ecc..	15.000,00	5.456,16	5.945,61	589		
1.1.3.2	Acquisto materiali cons. e noleggio di materiale tecnico						
1.1.3.2/1	arti visive						
1.1.3.2/2	dipia	48.164,96	18.604,12	37.018,52	21.209,46		
1.1.3.2/3	dicoda						
1.1.3.2/4	sin						
1.1.3.3	Uscite per spese di rappresentanza	1.000,00	-		120,00		
1.1.3.4	Uscite per funz. di commissioni ecc..	2.000,00	-		1.112,08		0
1.1.3.5	Uscite per accertamenti sanitari	500,00	364,27	516,62	253,76		
	Uscite per orientamento, pubblic., comunicaz. ecc..						
1.1.3.6				1.078,99	6.181,00		
1.1.3.7	spese supporto dottorati di ricerca						
1.1.3.8	Uscite per serv. inform., manut. ecc.	30.000,00	33.482,53	34.220,91	30.449,18		

[Handwritten signature]

1.1.3.9	Acquisto vestiario e divise	12.000,00	-			
1.1.3.10	Fitto locali	93.000,00	90.803,43	90.833,62	91.409,00	
1.1.3.11	Manutenz. ordin. appar. di laboratorio	10.000,00	348,39	2.177,63	1.395,00	
1.1.3.12	Manutenz. ordin., riparazione ecc..	68.000,00	18.649,49	61.214,31	7.364,75	
1.1.3.13	Uscite per spese postali ecc..	13.000,00	7.949,65	5.704,06	4.432,29	
1.1.3.14	Uscite per studi, indagini ecc..	0,00	4.200,00	12.300,00	3.995,00	
1.1.3.15	Uscite per organizz. e partecipazione a convegni ecc..	15.000,00	-	1.949,25	32.634,55	
1.1.3.16	Uscite per concorsi	3.000,00			698	
1.1.3.17	Canoni d'acqua					
1.1.3.18	Energia elettrica					
1.1.3.19	Combustibili per riscaldamento ecc..					
1.1.3.20	Onorari e comp. per spec. incarichi	42.000,00	13.249,00	5.959,00	43.011,40	
1.1.3.21	Trasporti e facchinaggi	16.000,00	260	1.850,00	934	
1.1.3.22	Premi di assicurazione	30.000,00	27.709,65	15.633,70	21.120,71	
1.1.3.23	Cancelleria	8.000,00	1.632,26	1.436,67	1.093,30	
1.1.3.24	Acquisto materiale pulizia locali	6.000,00	5.016,67	2.493,26	2.364,18	
1.1.3.25	Uscite per spese tipografiche	2.000,00	770	2.095,00	705	
1.1.3.26	Mater. fac. consumo (Provincia)	0,00				
1.1.3.27	ERASMUS Fondi OM					
1.1.3.27/1	cof. Mur os					
1.1.3.28	Manutenzione straordinaria locali	1.200.000,00	3.500,00	0	2.200,00	

[illegible]

Uscite			COPERTURA FINANZIARIA												
			Allegato alla Relazione del Presidente												
cap.	denominazione	Previsione di Spesa totale	Avanzo vincolato	Avanzo Disponibile	Contributo funzion. MUR	MUR-DOTTORATI DI RICERCA	Contributi studenti	cassa depositi e prestiti	Interessi attivi bancari	Contrib. candidati selezioni	Partite di giro	Contributo funzion. Regione Siciliana	DOTTORATI DI RICERCA REGIONE SICILIA	INDIRE	RIMBORSI
1.1.1.1	Indennità direzione e presidenza	48.000,00	0,00		48.000,00										
1.1.1.2	Compensi organi collegiali	33.327,22	8.327,22	5.000,00	20.000,00										
1.1.1.3	Compensi Revisori dei Conti	12.665,61	4.665,61		8.000,00										
1.1.1.4	Fondo Consulta	5.000,00					5.000,00								
1.1.2.1	Comp. pers. Tempo determinato	0,00	0,00												
1.1.2.2	dottorati i ricerca MUR	358.132,47	41.838,47			316.294,00									
1.1.2.2/1	dottorati i ricerca-REGIONE SICILIA	191.863,12	11.278,76										180.584,36		
1.1.2.3	Compensi accessori contrattuali	0,00													
1.1.2.4	Contratti coll. Modelli viventi	40.000,00		10.000,00	30.000,00										
1.1.2.5	Compensi acc. Contr. f/di propri	95.000,00		95.000,00			0,00								
1.1.2.6	Contratti coll. Triennio e biennio	180.000,00			80.000,00		100.000,00								
1.1.2.7	Contratti collaborazione vari	15.000,00		6.000,00	3.000,00							6.000,00			
1.1.2.7/1	tutor	60.000,00			30.000,00							30.000,00			
1,1,2,7/2	tecnici di laboratorio	0,00													
1.1.2.8	Compensi e rimborsi per esami	10.000,00		10.000,00											
1.1.2.9	Indennità di missione e rimborsi	15.000,00		15.000,00											
1.1.2.10	IRAP	855,39	855,39												
1.1.2.11	Formazione e aggiorn. del personale	6.880,84	5.949,47		931,37										
1.1.2.12	INCARICHI CORSI SPECIALI	0,00													
1.1.2.13	Erasmus OM contratti collab.	60.754,00	60.754,00												
1.1.2.13/1	Erasmus OM COFINANZ	0,33	0,33												
1.1.2.14	Form. e aggiorn. personale f/di propri	6.000,00		6.000,00											
1.1.3.1	Acquisto di libri, riviste ecc..	15.000,00		15.000,00											
1.1.3.2	Acquisto materiali cons. e noleggio di materiale tecnico	7.000,00		7.000,00											
1,1,3,2/1	arti visive	11.847,40		11.847,40											
1,1,3,2/2	dipa	23.165,56		23.165,56											
1,1,3,2/3	dicoda	5.652,00		5.652,00											
1,1,3,2/4	slin	500,00		500,00											
1.1.3.3	Uscite per spese di rappresentanza	1.000,00		1.000,00											
1.1.3.4	Uscite per funz. di commissioni ecc..	2.000,00		2.000,00											

1.1.3.5	Uscite per accertamenti sanitari	500,00			500,00									
1.1.3.6	Uscite per orientamento, pubblic., comunicaz. ecc..	33.000,00		33.000,00										
1.1.3.7	SPESE SUPPORTO DOTTORATI DI RICERCA	47.556,97	17.556,97	10.000,00	15.000,00				5.000,00					
1.1.3.8	Uscite per serv. inform.,manut. ecc.	30.000,00		10.000,00	20.000,00									
1.1.3.9	Acquisto vestiario e divise	12.000,00		12.000,00										
1.1.3.10	Fitto locali	93.000,00		5.000,00			80.000,00		8.000,00					
1.1.3.11	Manutenz. ordin. appar. di laboratorio	10.000,00		4.000,00			4.000,00		2.000,00					
1.1.3.12	Manutenz. ordin., riparazione ecc..	68.000,00		30.000,00			30.000,00		8.000,00					
1.1.3.13	Uscite per spese postali ecc..	13.000,00		3.000,00	5.000,00		5.000,00							
1.1.3.14	Uscite per studi, indagini ecc..	0,00												
1.1.3.15	Uscite per organizz. e partecipazione a convegni ecc.	15.000,00		10.000,00			5.000,00							
1.1.3.16	Uscite per concorsi	3.000,00		3.000,00										
1.1.3.17	Canoni d'acqua	1.000,00		1.000,00										
1.1.3.18	Energia elettrica	25.000,00									25.000,00			
1.1.3.19	Combustibili per riscaldamento ecc..	3.000,00		3.000,00										
1.1.3.20	Onorari e comp. per spec. incarichi	42.000,00		32.000,00			10.000,00							
1.1.3.21	Trasporti e facchinaggi	16.000,00		10.000,00			6.000,00							
1.1.3.22	Premi di assicurazione	30.000,00		20.000,00			10.000,00							
1.1.3.23	Cancelleria	8.000,00		6.000,00							2.000,00			
1.1.3.24	Acquisto materiale pulizia locali	6.000,00			3.000,00						3.000,00			
1.1.3.25	Uscite per spese tipografiche	2.000,00		2.000,00										
1.1.3.26	Mater. fac. consumo (Provincia)	0,00												
1.1.3.27	OM	15.542,18	15.542,18											
1,1,3,27/1	cof. Mur os	3.492,55	3.492,55											
1.1.3.28	Manutenzione straordinaria locali	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00										
1.1.3.29	MASTER	0,00												
1,1,3,30	Spese per interventi sulla sicurezza dei luoghi di lavoro	786.057,13	89.091,66	696.965,47										
1,1,3,31	IVA su acquisti	117.000,00		100.000,00	10.000,00		7.000,00							
1.2.1.1	Eserc. didattiche Cobaslid ecc.	0,00												
1.2.1.2	Esercitazioni didattiche	5.000,00		4.000,00	1.000,00									
1,2,1,2,/1	arti visive	25.295,80		20.492,80	4.803,00									
1,2,1,2/2	dipa	21.613,80		13.300,80	8.313,00									
1,2,1,2/3	dicoda	9.922,40		8.038,40	1.884,00									

1.2.1.2/4	sln	500,00		500,00											
1.2.1.3	Viaggi didattici	0,00		0,00											
1.2.1.4	Manifestazioni art. e prod. artistica	34.572,29		32.572,29	2.000,00										
1.2.1.4/1	arti visive	15.212,12		15.212,12											
1.2.1.4/2	dipa	47.509,05		47.509,05											
1.2.1.4/3	dicoda	24.574,35		24.574,35											
1.2.1.4/4	sln	500,00		500,00											
1.2.1.5	Borse di studio ERASMUS SM	47.644,04	47.644,04										-	0,00	
1.2.1.5./3	cofinanziamento	515,78	515,78												
1.2.1.6	Borse di studio ERASMUS TS	58.896,04	58.896,04										-	0,00	
1.2.1.7	Borse di studio e coll. tempo parziale	30.000,00		30.000,00											
1.2.1.8	Fondo consulta studenti per att. Art.	7.500,00			7.500,00										
1.2.2.1	Manifestazioni artistiche IVA	0,00													
1.2.2.2	Produzione artistica IVA	0,00													
1.2.3.1	Interessi passivi	0,00													
1.2.3.2	Uscite e commissioni bancarie	8.000,00						8.000,00							
1.2.4.1	Imposte, tasse e tributi vari	200.000,00		0,00	10.000,00		190.000,00								
1.2.5.1	Restituzioni e rimborsi diversi	35.000,00	15.000,00		20.000,00										
1.2.6.1	Varie	2.000,00			2.000,00										
1.2.6.2	Uscite per spese di giudizio	0,00													
1.2.6.3	Fondo di riserva	60.000,00		60.000,00											
2.1.1.1	Acquisti di immobili	1.650.000,00		650.000,00			1.000.000,00								
2.1.1.2	Ricostruzioni, ripristini ecc..	0,00													
2.1.1.3	Acquisti di diritti reali	0,00													
2.1.1.4	Acquisti opere dell'ingegno	0,00													
2.1.2.1	Acquisti di impianti, attrezzature ecc..	20.000,00			20.000,00										
2.1.2.1/1	arti visive	7.761,08		5.199,48	2.561,60										
2.1.2.1/2	dipa	46.550,84		9.308,60	37.242,24										
2.1.2.1/3	dicoda	0,00		-			-								
2.1.2.1/4	sln	500,00			500,00										
2.1.2.2	Ripristini ecc..	0,00													
2.1.2.3	Acquisti conto capitale (Provincia)	0,00													
2.1.2.4	Acquisti per biblioteca	0,00													
2.1.2.5	Acq. mob. e macch. Uff. Erasmus (Cof.)	3.022,84	3.022,84												
2.1.2.6	Acquisto mobili e macchine Uffici	15.000,00		15.000,00											
2.1.3.1	Acquisti titoli ecc..	0,00													
2.1.3.2	Depositi in buoni postali	0,00													

2.2.1.1	Rimborsi di mutui	352.582,80		252.582,80	100.000,00										
2.2.2.1	Rimborsi di anticipazioni passive	0,00													
2.2.3.1	Estinzione debiti diversi	0,00													
3.1.1.1	Ritenute erariali	0,00													
3.1.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00													
3.1.1.3	Ritenute diverse	0,00													
3.1.1.4	Trattenute a favore di terzi	230.000,00									230.000,00				
3.1.1.5	Antic. Fondo minute spese	1.500,00									1.500,00				
Totale		6.745.966,00	384.431,31	3.592.921,12	491.235,21	316.294,00	452.000,00	1.000.000,00	31.000,00		231.500,00	66.000,00	180.584,36	-	0,00
			3.977.352,43		6.745.966,00										

